



Créer son tableau de bord d'entreprise Et piloter efficacement ses projets



ACCES HANDICAP

OBJECTIFS

Connaître et maîtriser outils et méthodologie dans le pilotage de projets. Savoir créer son tableau de bord d'entreprise en choisissant les bons indicateurs de performances. Savoir appliquer la méthode du tableau de bord au pilotage de projet.

PUBLIC

Chefs d'entreprises, top management, cadres et managers.

PRÉ-REQUIS

Aucun

DURÉE

Deux jours, soit 14 heures en présentiel. Journées en continu ou discontinu. Possibilité d'organisation sur quatre demi-journées.

METHODES MOBILISEES

Formation assurée par un ancien directeur qualité. Etude de cas pratiques - **Application et évaluation par la réalisation d'un tableau de bord individualisé.**

TARIFS

Inter : 560 € HT/personne
Intra : 2 150 € HT
Mini : 5 stagiaires
Repas de midi inclus (inter)

JOUR 1

COMPRENDRE LA DEMARCHE DE PILOTAGE DE PROJET

- Définir et bien cerner son projet.
- Formaliser des objectifs SMART et savoir les partager.
- Savoir identifier les conditions de réussite d'un projet, les risques et les enjeux - Définir les rôles et responsabilités des acteurs du projet.
- Maîtriser les étapes clés dans la construction d'un projet.

MAÎTRISER LES OUTILS DE PILOTAGE DE PROJET

- Initiation aux outils Project Libre et Xmind-8.
- Exercices d'application.
- Techniques d'animation d'un comité de pilotage.
- Savoir gérer les imprévus.

JOUR 2

COMPRENDRE L'UTILITE D'UN TABLEAU DE BORD

- Savoir se doter des bons indicateurs de performance.
- Savoir associer son tableau de bord à ses objectifs de développement.
- Identifier les sources de données et les pilotes d'indicateurs.
- Déceler un indicateur défaillant et savoir le corriger.
- Organiser le suivi des indicateurs et responsabiliser ses équipes.

MAÎTRISER LA REALISATION D'UN TABLEAU DE BORD

- Savoir choisir les bons outils en fonction de ses objectifs de développement et de ses moyens.
- Concevoir des tableaux de données et maîtriser l'utilisation d'un outil de requête de type Power Query.
- Savoir transformer ses données en tableau de bord efficace grâce à des outils de mise en forme de type Power Pivot.
- Maîtriser le pilotage des tableaux de bord et savoir les faire évoluer

MODALITES ET DELAIS D'ACCES - CLIQUEZ ICI